

FONDAZIONE CULTURALE SAN FEDELE IMPRESA SOCIALE

Sede legale: PIAZZA SAN FEDELE 4 MILANO (MI)

C.F. 11124130151

Iscritta al R.E.A. n. MI 1660350

Partita IVA: 04225650961

Nota Integrativa

Bilancio al 31/12/2025

Introduzione alla Nota Integrativa

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2025.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della fondazione ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Si dà atto che la Fondazione Culturale San Fedele ha adottato in data 15 dicembre 2025 uno Statuto che rispecchia le previsioni del D.Lgs 112/2017 in materia di impresa sociale. La qualifica effettiva ai fini fiscali, con i relativi obblighi normativi, decorre dal 27 marzo 2026, data in cui la stessa è stata iscritta nella apposita sezione presso la Camera di Commercio di Milano.

Criteri di formazione

Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

- non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario
- ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

La fondazione ha adottato assetti organizzativi, amministrativi e contabili coerenti con la propria natura e dimensione, in conformità all'art. 2086 c.c., anche al fine di assicurare il monitoraggio costante dell'equilibrio economico-finanziario e la continuità aziendale.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di

bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La fondazione, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle eventuali svalutazioni.

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Beni immateriali

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali iscritti nella voce B.I.6 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge unicamente l'obbligo al pagamento di tali importi. Di conseguenza gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli

eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni finanziarie

Altri titoli

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da altri titoli sono state rilevate in bilancio al costo di acquisto, non ritenendo rilevanti, ai fini di una corretta e veritiera rappresentazione del bilancio della fondazione, le eventuali differenze scaturenti dalla rappresentazione di tali poste secondo il criterio del costo ammortizzato.

Si evidenzia che sui titoli non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426, comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

Rimanenze

Prodotti finiti

Le rimanenze di beni sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo di produzione non comprende i costi di indiretta imputazione in quanto questi ultimi non sono risultati imputabili secondo un metodo oggettivo.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio al valore di presumibile realizzo, non ritenendo rilevanti, ai fini di una corretta e veritiera rappresentazione del bilancio della fondazione, le eventuali differenze scaturenti dalla rappresentazione di tali poste secondo il criterio del costo ammortizzato. L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento e l'utilizzo di un fondo svalutazione crediti.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Patrimonio netto

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio al valor nominale, non ritenendo rilevanti, ai fini di una corretta e veritiera rappresentazione del bilancio della fondazione, le eventuali differenze scaturenti dalla rappresentazione di tali poste secondo il criterio del costo ammortizzato.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

Altre informazioni

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La fondazione, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Stato Patrimoniale Attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>costi di sviluppo</i>								
	Valorizzazione digitale della cripta	108.000	-	108.000	-	-	-	108.000
Totale		108.000	-	108.000	-	-	-	108.000
<i>diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno</i>								
	Software di proprieta' capitalizzato	14.698	-	14.698	18.275	-	-	32.973
	Testate editoriali	1.233	-	1.233	-	-	-	1.233
	F.do amm.to sw di proprieta' capitalizz.	-	-	14.698-	-	-	6.091	20.789-
Totale		15.931	-	1.233	18.275	-	6.091	13.417
<i>concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>								
	Marchi	15.000	-	15.000	-	-	-	15.000
	F.do ammortamento marchi	-	-	15.000-	-	-	-	15.000-
Totale		15.000	-	-	-	-	-	-
<i>immobilizzazioni in corso e acconti</i>								
	Altre immobilizz. immateriali in	330.996	-	330.996	-	-	-	330.996

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
corso								
Totale		330.996	-	330.996	-	-	-	330.996
<i>altre</i>								
	Migliorie beni di terzi	8.806.113	-	8.806.113	-	2.905.840	-	5.900.273
	Fondo amm. migl. beni di terzi	-	-	5.468.460-	-	1.318.189-	8.203	4.158.474-
Totale		8.806.113	-	3.337.653	-	1.587.651	8.203	1.741.799

Si evidenzia che nel corso dell'esercizio è cessata l'attività di sublocazione degli immobili concessi in locazione alla fondazione dalla Casa Religiosa Missioni della C.d.G., ed è stato contestualmente risolto il contratto di locazione sovrastante, tra la proprietà e la fondazione medesima. In conseguenza di tale retrocessione, il valore residuo dei costi capitalizzati per le migliorie su detti beni è stato oggetto di rifatturazione alla proprietà, determinando la consistente riduzione degli oneri pluriennali, numericamente rappresentata nella precedente tabella.

Dettaglio composizione costi pluriennali

Costi di sviluppo

Nel seguente prospetto è illustrato il dettaglio dei costi di sviluppo con evidenza delle variazioni intercorse rispetto all'esercizio precedente. Per quanto riguarda le ragioni della loro iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento si rimanda a quanto sopra illustrato.

Descrizione	Dettaglio	2025	2024	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>costi di sviluppo</i>					
	Valorizzazione digitale della cripta	108.000	108.000	-	-
	Totale	108.000	108.000	-	-

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>impianti e macchinario</i>								
	Impianti specifici	268.903	-	268.903	17.864	-	-	286.767
	Altri impianti e macchinari	255.320	-	255.320	-	-	-	255.320
	F.do ammortamento impianti specifici	-	-	249.391-	-	-	3.859	253.250-
	F.do ammort. altri impianti e macchinari	-	-	196.836-	-	-	10.961	207.797-
	Arrotondamento							1
Totale		524.223	-	77.996	17.864	-	14.820	81.041
<i>altri beni</i>								
	Mobili e arredi	509.620	-	509.620	-	-	-	509.620
	Macchine d'ufficio elettroniche	119.293	-	119.293	5.403	-	-	124.696
	Opere d'arte e dotaz. biblioteca	387.366	-	387.366	-	-	-	387.366
	F.do ammortamento mobili e arredi	-	-	360.815-	-	-	27.057	387.872-
	F.do amm.macchine d'ufficio elettroniche	-	-	97.052-	-	-	7.331	104.383-
	Arrotondamento							1
Totale		1.016.279	-	558.412	5.403	-	34.388	529.428

Operazioni di locazione finanziaria

La fondazione alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Immobilizzazioni finanziarie

Altri titoli

Si specifica che la fondazione non ha applicato il criterio del costo ammortizzato ai titoli iscritti nel bilancio dell'esercizio.

Si evidenzia che sui titoli non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426, comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>altri titoli</i>								
	Altri titoli d'investimento	100.263	-	100.263	-	-	-	100.263
Totale		100.263	-	100.263	-	-	-	100.263

Immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

Attivo circolante

Rimanenze

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
-------------	-------------------	-----------------	------------------	-----------

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
prodotti finiti e merci	5.586	7.657	2.071	37
Totale	5.586	7.657	2.071	37

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Si specifica che la fondazione non ha applicato il criterio del costo ammortizzato ai crediti iscritti nell'attivo circolante, iscritti al valore di presumibile realizzo.

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>verso clienti</i>					
	Fatture da emettere a clienti terzi	93.953	184.503	90.550	96
	Note credito da emettere a clienti terzi	5.400-	-	5.400	100-
	Clienti terzi Italia	126.038	55.625	70.413-	56-
	Fondo rischi su crediti	2.236-	2.236-	-	-
	Arrotondamento	-	1	1	
	Totale	212.355	237.893	25.538	
<i>crediti tributari</i>					
	Erario c/liquidazione IVA	-	6.071	6.071	-
	Erario c/imposte sostitutive su TFR	-	449	449	-
	Altre ritenute subite	2.754	2.504	250-	9-
	Erario c/acconti IRES	3.353	6.304	2.951	88
	Erario c/acconti IRAP	4.038	8.918	4.880	121
	Erario c/altri tributi	-	10	10	-
	Totale	10.145	24.256	14.111	
<i>verso altri</i>					
	Depositi cauzionali vari	1.500	1.500	-	-
	Crediti vari v/terzi	37.898	326.900	289.002	763
	INAIL dipendenti/collaboratori	234	104	130-	56-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Arrotondamento	-	1-	1-	
	Totale	39.632	328.503	288.871	

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
verso clienti	237.893	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	237.893	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
crediti tributari	24.256	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	24.256	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
verso altri	328.503	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	328.503	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>depositi bancari e postali</i>					
	Banca c/c	914.059	928.825	14.766	2
	Totale	914.059	928.825	14.766	
<i>danaro e valori in cassa</i>					

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Cassa contanti	6.008	5.161	847-	14-
	Arrotondamento	-	1-	1-	
	Totale	6.008	5.160	848-	

Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti</i>					
	Risconti attivi	19.183	7.669	11.514-	60-
	Arrotondamento	-	1	1	
	Totale	19.183	7.670	11.513-	

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Risconti attivi	7.670
	Totale	7.670

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

Stato Patrimoniale Passivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Patrimonio Netto

Variazioni nelle voci di Patrimonio Netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

Movimenti del Patrimonio Netto

Il dettaglio delle variazioni della voce "Altre riserve, distintamente indicate" viene esposto nella tabella seguente:

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale
<i>Capitale</i>							
	Fondo di dotazione	103.291	-	-	-	-	103.291
	Totale	103.291	-	-	-	-	103.291
<i>Riserva straordinaria</i>							
	Conferimenti	3.032.716	-	-	-	596.891	2.435.825
	Totale	3.032.716	-	-	-	596.891	2.435.825
<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>							
	Utile d'esercizio	3.109	2.246	-	-	3.109	2.246
	Totale	3.109	2.246	-	-	3.109	2.246

Dettaglio altre riserve

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Riserva straordinaria</i>		
	Conferimenti	2.435.825
	Totale	2.435.825

Fondi per rischi e oneri

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>altri</i>									
	Fondo oneri su attività istituzionali	160.000	220.000	-	-	-	380.000	220.000	137
	Totale	160.000	220.000	-	-	-	380.000	220.000	

Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio, ai sensi dell'art. 2427 comma 1 del codice civile.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>altri</i>		
	Fondo oneri su attività istituzionali	380.000
	Totale	380.000

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono espresse le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>			
	Fondo TFR	195.487	216.157
	Totale	195.487	216.157

Debiti

Variazioni dei debiti

Nella seguente tabella vengono espresse le informazioni relative alle variazioni dei debiti.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>debiti verso fornitori</i>					
	Fatture da ricevere da fornitori terzi	122.774	77.987	44.787-	36-
	Fornitori terzi Italia	20.657	45.046	24.389	118
	Totale	143.431	123.033	20.398-	
<i>debiti tributari</i>					
	Erario c/liquidazione IVA	758	-	758-	100-
	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e ass.	7.032	6.598	434-	6-
	Erario c/rit.redd.lav.aut.,agenti,rappr.	2.803	7.112	4.309	154
	Erario c/ritenute su redditi di capitale	3.529	-	3.529-	100-
	Erario c/imposte sostitutive su TFR	94	-	94-	100-
	Erario c/IRES	9.192	11.414	2.222	24
	Erario c/IRAP	8.918	10.871	1.953	22
	Totale	32.326	35.995	3.669	
<i>debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>					
	Inps dipendenti e collaboratori	12.896	13.231	335	3

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Enti previdenziali e assistenziali vari	120	165	45	37
	Totale	13.016	13.396	380	
<i>altri debiti</i>					
	Depositi cauzionali ricevuti	60.639	-	60.639-	100-
	Debiti scadenti oltre 12 mesi	700.000	700.000	-	-
	Deb.v/em.car.cred./deb.altri sist.pag	437	1.923	1.486	340
	Debiti diversi verso terzi	869.084	652	868.432-	100-
	Personale c/retribuzioni	6.906	12.715	5.809	84
	Totale	1.637.066	715.290	921.776-	

Suddivisione dei debiti per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica.

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
debiti verso fornitori	123.033	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	123.033	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti tributari	35.995	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	35.995	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	13.396	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	13.396	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
altri debiti	715.290	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	15.290	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	700.000	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti assistiti da garanzie reali su beni della Fondazione

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti assistiti da garanzie reali.

Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti</i>					
	Ratei passivi	31.112	39.244	8.132	26
	Risconti passivi	369.967	380.430	10.463	3
	Arrotondamento	-	1	1	
	Totale	401.079	419.675	18.596	

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Ratei passivi	39.244
	Risconti passivi	380.430
	Arrotondamento	1
	Totale	419.675

Conto Economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla fondazione, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nel seguente prospetto è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e aree geografiche.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>						
	Ricavo editoria	137.690	137.690	-	-	-
	Ricavi da attività immobiliare	952.208	952.208	-	-	-
	Ricavi attività culturali	200.482	200.482	-	-	-
	Totale	1.290.380	1.290.380	-	-	-

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Composizione dei proventi da partecipazione

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
<i>altri</i>					
	Interessi passivi su finanzia. di terzi	-17.546	-	-	-
	Interessi passivi commerciali	-1.210	-	-	-
	Inter.pass.di mora pagati	-7	-	-	-
	Totale	-18.763	-	-	-

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Costi di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La fondazione ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali.

Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto si ritiene che le differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo siano di importo irrilevante rispetto al reddito imponibile complessivo.

Altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

Dipendenti	2025	2024
Impiegati	9	9
Operai	1	1
Quadri	-	1

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

La fondazione non ha deliberato compensi, né esistono anticipazioni e crediti, a favore dell'Organo Amministrativo. Inoltre la stessa non ha assunto impegni per conto di tale organo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Nel corso dell'esercizio sono stati erogati ai revisori compensi per euro 10.000.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate a chiusura del rapporto locatizio tra le parti in relazione al riconoscimento da parte del locatore di un indennizzo per le migliorie effettuate dalla parte locataria e non ancora completamente ammortizzate.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, si segnala che la fondazione, in data 27/03/2026, rep. 172583, è stata iscritta al RUNTS quale Impresa Sociale. Ciò comporterà, a partire dall'esercizio successivo a quello in esame, nuovi adempimenti civilistici (es. il deposito del bilancio), fiscali (es. la detassazione degli utili destinati a riserva e la loro non distribuibilità) e operativi (es. la limitazione dell'esercizio delle attività diverse da quella di interesse generale).

Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Non esistono le fattispecie di cui all'art. 2427, numeri 22-quinquies e sexies del codice civile.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del codice civile, si attesta che trattasi di fondazione.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, si elencano di seguito i contributi rilevati nell'esercizio di provenienza da enti pubblici:

Data	Ente	Importo	Descrizione
31/12/2025	Comune di Milano	31.113	CONTRIBUTO INNER SPACES 2025
02/01/2025	Regione Lombardia	990	CONTRIBUTO REGIONALE POLTRONE
02/01/2025	Regione Lombardia	1.167	CONTRIBUTO REGIONALE POLTRONE
02/01/2025	Regione Lombardia	1.167	CONTRIBUTO REGIONALE POLTRONE
02/01/2025	Regione Lombardia	212	CONTRIBUTO REGIONALE POLTRONE
31/12/2025	Regione Lombardia	17.360	SALDO PRG.UNICO 25 N.6764127
04/07/2025	Ministero Cultura	36.098	CONTRIBUTO TABELLA 2024/2026
09/10/2025	Ministero Cultura	19.560	BANDO FUS 2025/2027

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare l'utile d'esercizio alle riserve da conferimento per pari importo.

Considerazioni finali

Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della fondazione, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Il Legale Rappresentante

P. Flavio Emanuele Bottaro